

Реализация бережливого проекта «Оптимизация процесса взаимодействия между структурными подразделениями МБУ «ЦСС»»

Цель проекта: к августу 2021 года сократить длительность процесса подготовки к ежегодному текущему ремонту спортивных объектов МБУ «ЦСС» не менее чем на 31 %.

Сроки реализации проекта: 19.04.2021 - 30.07.2021

Обоснование выбора процесса.

В состав учреждения входят 3 структурных подразделения:

- спортивный центр с плавательным бассейном «Дельфин»
- физкультурно-оздоровительный комплекс г. Шебекино
- физкультурно-оздоровительный комплекс «Пристань спорта»

Процесс взаимодействия между структурными подразделениями является некомфортным ввиду большой удаленности спорт объектов. Процесс является трудоемким и длится до 24 ч. 40 мин.



Командой бережливого проекта были разработаны решения для достижения цели проекта по сокращению времени протекания процесса. Оптимизация данного процесса была достигнута за счет выполнения следующих мероприятий:

- разработана форма плана ремонтных работ, утвержден приказом по учреждению срок ее подачи, а также проведено совещание с ответственными сотрудниками структурных подразделений по ее заполнению;
- разработана форма подачи списка необходимых строительных материалов, утвержден приказом по учреждению срок его подачи и проведено совещание с ответственными сотрудниками по ее заполнению;
- разработана форма запроса КП;
- разработана форма ТЗ и памятка по его заполнению;
- разработан проект контракта на поставку;
- разработана форма заявки доставки товара до объектов.

По завершению внедрения улучшений, в целях оценки результатов оптимизации процесса проведен контрольный замер общего времени протекания процесса, который показал, что длительность процесса подготовки к ежегодному текущему ремонту спортивных объектов МБУ «ЦСС» не превышает 670 мин. Полученный результат соответствует запланированному.